

徳島市民病院経営強化プラン(案)について

(平成27年度～平成31年度)

[概要]



経営企画課

経営強化プラン(案)の概要について

- **がんセンターの設置**

国のがん対策の基本的な方向性にそった対応を目指し、安心かつ納得できる総合的なケアを目的としたがん診療体制を構築する。(平成27年4月)

- **緩和ケア病棟の設置**

緩和ケアに対する社会的ニーズが高まるなか、がんになっても安心して暮らせる地域を目指し、緩和ケア病棟を設置する。(平成28年4月)

- **医療スタッフの計画的な確保**

「医療の質の向上」と「経営の安定化」を目的とした、計画的な職員採用を実施する。[H31目標 医師70人(計447人)]

- **医療機器の計画的な更新**

新病院開設時に設置した医療機器の計画的な更新を実施する。

[平成27～31年度 約51億円(電子カルテ更新の約7億円含む)]

経営強化プラン(案)の主な数値目標 [平成31年度]

逆紹介患者数 **730人以上** (平成25年度 686人/月)

救急車搬送患者数 **200人以上** (平成25年度 170人/月)

新入院患者数 **21.8人以上** (平成25年度 20.1人/日)

手術件数 **300件以上** (平成25年度 288.9件/月)

がん手術件数 **57.4件以上** (平成25年度 54.8人/月)

病床利用率 **85%以上** (平成25年度 75.4%)

医業収支比率 **95%以上** (平成25年度 91.0%)

市民病院ブランドのさらなる向上を目指す！

理念



思いやり



安心



信頼

役割

i 地域における役割と機能を果たすため

・地域医療連携機能等の充実・急性期医療等の充実 ・高度な専門医療等の充実・市民の健康と安全のために

ii 次代を担う医療人を育てるために

・人材の確保及び育成 ・臨床研修病院としての機能充実

iii 良質で安全な医療のために

・医療安全への取り組み・感染対策への取り組み

IV 健全な経営のために

・経費の効率的執行・職員の意識改革・経営分析と財務体質の強化・経営基盤の安定化への取り組み

脊椎・人工関節センター

地域周産期
母子医療
センター

がんセンター

急性期医療

地域医療

災害医療