

徳島市民病院経営強化プランの 実施状況について

令和 2 年度第 1 回

徳島市民病院経営健全化推進会議

令和 2 年 1 0 月 1 5 日（木）



Tokushima Municipal
Hospital

【点検・評価における主な指摘事項（平成27年度～平成30年度）】

（平成27年度）

- ・不採算医療を含めた、急性期医療を担う公立病院としての役割を果たすとともに、他の地域の医療機関との連携の強化に努めること。
- ・地域のかかりつけ医や医療機関との連携を強化するためには、かかりつけ医への逆紹介の推進が重要である。
- ・専門資格を有する医師の確保は経営的に重要な課題であるため、徳島大学病院との連携を推進すること。
- ・病床利用率の向上を図る方策を、ベッドコントロールの視点から多角的に検討する必要がある。
- ・調達や契約・交渉に豊富な経験を持つ人材を外部登用することも検討すべきである。

（平成28年度）

- ・患者支援センターの強化・充実を図り、患者中心の医療提供体制の構築に努めること。
- ・地域医療機関との役割分担の明確化を図り、効率的な医療を提供するための連携体制の構築が必要である。
- ・イベントや講演会について、新たな広報媒体の取り入れや、講演会のテーマを魅力的にするなど、広報活動を充実させることが重要である。

（平成29年度）

- ・新入院患者の獲得には、特に市医師会をはじめとするかかりつけ医に対して、市民病院の医師が顔の見える形で連携を深めることが重要である。
- ・「IV. 健全な経営のために」について、数値目標の項目設定が少ない。経営の強化が一番の目標である計画であるため、客観的な経営状況に対する評価が受けられるような計画に改善していただきたい。
- ・収益の底上げとして、新たな施設基準の取得やD P Cの医療機関別係数を高める努力が必要不可欠である。
- ・患者のニーズに沿った救急医療体制の強化、病診連携による病床利用率の向上が最重要課題である。

（平成30年度）

- ・逆紹介率が低いいため、院内での周知徹底の強化による向上を期待する。
- ・分娩施設が減少しているなか、歴史がある地域のお産の拠点として体制の整備を継続することを期待する。
- ・医師の働き方改革を見据えた、診療体制の検討が必要である。
- ・研修医に選ばれる病院となるため、ホームページなど情報発信の強化を推進すること。

徳島市民病院 経営強化プランの目標に対する実績

達成	30
未達成	27
達成率	52.6

A	目標以上の実績
B	目標どおりの実績
C	要検討

I. 地域における役割と機能を果たすために

1. 地域医療連携機能等の充実

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
① 紹介率 (%)	目標	75.9	82.0	84.0
	実績	(77.8)	(82.0)	(83.7)
紹介患者数 (人/月平均)	目標	970	990	990
	実績	(982)	(920)	(979)
逆紹介率 (%)	目標	78.9	85.0	87.0
	実績	(67.7)	(91.1)	(76.1)
逆紹介患者数 (人/月平均)	目標	710	730	780
	実績	(593)	(717)	(653)
共同診療登録医数 (人)	目標	—	326	330
	実績	—	(322)	(333)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
▲ 99.6%	↑ 7.6%	C
▲ 98.9%	↓ -0.3%	
▲ 87.5%	↑ 12.4%	
▲ 83.7%	↑ 10.1%	
● 100.9%	↑ 3.4%	

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
② 地域の医療従事者に対する研修会 (回)	目標	12	12	12
	実績	(15)	(6)	(13)
地域の医療機関との情報交換会 (回)	目標	1	3	3
	実績	(3)	(3)	(3)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
● 108.3%	↓ -13.3%	B
● 100.0%	→ 0.0%	

2. 地域包括ケアシステムへの対応

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
① 医療・介護連携交流会開催数 (回)	目標	—	3	3
	実績	—	(3)	(3)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
● 100.0%	→ 0.0%	B

3. 政策医療の取組強化と急性期医療等の充実

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
救急車搬送患者数（人／月平均）	目標	185.0	200.0	230.0
	実績	(207.0)	(200.4)	(214.3)
紹介救急患者数（人／月平均）	目標	90.0	100.0	100.0
	実績	(96.2)	(101.3)	(110.6)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
▲ 93.2%	↑ 3.5%	B
● 110.6%	↑ 15.0%	

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
分娩件数（件）	目標	660	660	660
	実績	(698)	(633)	(548)
NICU病床稼働率（％）	目標	94.0	94.0	100.0
	実績	(94.4)	(89.8)	(77.6)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
▲ 83.0%	↓ -21.5%	C
▲ 77.6%	↓ -17.8%	

※ がん登録は1～9月の数値		H 2 7	H 2 9	R 0 1
院内がん登録数（件／月平均）	目標	70.1	71.3	72.5
	実績	(72.8)	(62.4)	(103.8)
がん手術件数（件／月平均）	目標	55.6	56.4	57.4
	実績	(51.1)	(42.3)	(47.7)
化学療法件数（件／月平均）	目標	537.7	546.3	680.0
	実績	(630.5)	(618.0)	(608.8)
放射線治療件数（件／月平均）	目標	334.5	339.9	420.0
	実績	(382.4)	(347.4)	(325.4)
新入院がん患者数（人／月平均）	目標	126.1	150.0	151.0
	実績	(150.4)	(155.6)	(168.1)
緩和ケア病棟延入院患者数（人／月平均）	目標	—	422.7	584.0
	実績	(62.1)	(393.3)	(439.8)
がん相談件数（件）	目標	—	1,000	1,200
	実績	(744)	(992)	(1,357)
がんセンターボード開催数（回）	目標	50	50	50
	実績	(50)	(46)	(30)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
● 143.2%	↑ 42.6%	B
▲ 83.1%	↓ -6.7%	
▲ 89.5%	↓ -3.4%	
▲ 77.5%	↓ -14.9%	
● 111.3%	↑ 11.8%	
▲ 75.3%	↑ 11.8%	
● 113.1%	↑ 82.4%	
▲ 60.0%	↓ -40.0%	

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
新入院患者数 (人/1日平均)	目標	20.9	21.4	25.0
	実績	(22.4)	(20.8)	(22.3)
手術件数 (件/月平均)	目標	295.0	300.0	300.0
	実績	(305.2)	(285.3)	(336.7)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
▲ 89.2%	↓ -0.4%	C
● 112.2%	↑ 10.3%	

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
緩和ケア病床 (%/病床利用率)	目標	-	57.9	80.0
	実績	(40.7)	(53.9)	(58.5)
回復期病床 (%/病床利用率)	目標	-	75.0	75.0
	実績	(69.0)	(62.5)	(58.6)
一般病床 (%/病床利用率)	目標	-	81.6	86.0
	実績	(82.4)	(81.3)	(84.2)
(日/平均在院日数)	目標	-	10.5	11.5
	実績	(9.8)	(10.2)	(9.4)
病院全体 (%/病床利用率)	目標	78.0	77.2	84.2
	実績	(79.2)	(76.2)	(79.4)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
▲ 73.1%	↑ 43.7%	C
▲ 78.1%	↓ -15.1%	
▲ 97.9%	↑ 2.2%	
● 122.3%	↑ 4.3%	
▲ 94.3%	↑ 0.3%	

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
一般病棟用の重症度、医療・看護必要度 (7対1入院基本料) (%/月平均)	目標	19.0	28.0	32.0
	実績	(18.4)	(30.2)	(36.1)
特定集中治療室用等の重症度、医療・看護必要度 (特定集中治療室管理料等) (%/月平均)	目標	80.0	90.0	90.0
	実績	(86.1)	(91.9)	(91.8)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
● 112.8%	↑ 19.5%	B
● 102.0%	↓ -0.1%	

4. 社会のニーズに応える高度な専門医療等の充実

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
手術件数 (件)	目標	386	550	550
	実績	(494)	(518)	(881)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
● 160.2%	↑ 78.3%	A

5. 市民の健康と安全のために

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
① 地域への出前講座開催数（回）	目標	—	6	6
	実績	(7)	(9)	(14)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
● 233.3%	↑ 100.0%	A

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
② 市民公開講座開催回数（回）	目標	—	3	3
	実績	(3)	(3)	(3)
市民公開講座参加人数（人）	目標	—	300	300
	実績	(190)	(251)	(295)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
● 100.0%	→ 0.0%	B
▲ 98.3%	↑ 55.3%	

II. 次代を担う医療人を育てるために

1. 専門資格を有する人材の確保及び育成

		H 2 7	H 2 9	R 0 1	目標達成状況	当初比較	総合自己評価	
①	医師（人）	目標	63	60	64	▲ 98.4%	↑ 6.8%	B
		実績	(59)	(61)	(63)			
薬剤師（人）	目標	15	19	20	● 100.0%	↑ 25.0%		
	実績	(16)	(19)	(20)				
看護職（人）	目標	269	278	278	● 101.4%	↑ 4.8%		
	実績	(269)	(276)	(282)				
医療技術職（人）	目標	39	43	47	● 100.0%	↑ 17.5%		
	実績	(40)	(45)	(47)				
事務職（人）	目標	26	27	27	● 107.4%	↑ 16.0%		
	実績	(25)	(27)	(29)				
合計	目標	412	427	436	● 101.1%	↑ 7.8%		
	実績	(409)	(428)	(441)				
後期臨床研修医（人）	目標	—	5	5	▲ 80.0%	↑ 100.0%		
	実績	(2)	(4)	(4)				
②	専門医資格取得者数（人）	目標	—	54	58	● 105.2%	↑ 15.1%	B
		実績	(53)	(62)	(61)			
認定薬剤師資格取得者数（人）	目標	—	8	9	● 100.0%	↑ 28.6%		
	実績	(7)	(8)	(9)				
認定看護師資格取得者数（人）	目標	11	13	15	▲ 86.7%	↑ 85.7%		
	実績	(7)	(11)	(13)				
認定放射線技師資格取得者数（人）	目標	4	5	5	● 160.0%	↑ 166.7%		
	実績	(3)	(4)	(8)				
③	病院局独自の事務職員採用予定数（人）	目標	2	3	2	● 250.0%	↑ 150.0%	B
		実績	(2)	(4)	(5)			

2. 臨床研修病院としての機能充実

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
① 初期臨床研修医数（基幹型）（人）	目標	—	7	10
	実績	(7)	(7)	(10)
（協力型）（人）	目標	—	7	7
	実績	(7)	(5)	(4)
② 臨床実習医学生の受入人数（人）		H 2 7	H 2 9	R 0 1
		—	60	60
		(29)	(32)	(86)
③ 説明会への参加回数（回）		H 2 7	H 2 9	R 0 1
		—	3	3
		(3)	(3)	(2)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
● 100.0%	↑ 42.9%	B
▲ 57.1%	↓ -42.9%	

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
● 143.3%	↑ 196.6%	A

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
▲ 66.7%	↓ -33.3%	B

III. 安心・安全な医療のために

1. 医療安全への取り組み

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
医療安全管理者養成研修修了者数 (人)	目標	—	21	27
	実績	(10)	(22)	(31)
医療安全研修会開催回数 (回)	目標	—	20	20
	実績	(14)	(35)	(31)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
● 114.8%	↑ 210.0%	A
● 155.0%	↑ 121.4%	

2. 感染対策への取り組み

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
感染対策チーム活動回数 (回)	目標	—	110	110
	実績	(114)	(116)	(206)
感染対策研修会開催回数 (回)	目標	—	30	30
	実績	(32)	(50)	(29)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
● 187.3%	↑ 80.7%	A
▲ 96.7%	↓ -9.4%	

IV. 健全な経営のために

1. 経費の効率的執行

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
医業収益に対する材料費比率 (%)	目標	26.0	25.0	24.5
	実績	(25.6)	(26.0)	(27.0)
後発医薬品採用比率 (%)	目標	23.5	27.1	27.1
	実績	(25.3)	(28.3)	(30.3)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
▲ 90.7%	↓ -5.2%	B
● 111.8%	↑ 19.8%	

3. 経営分析と財務体質の強化

		H 2 7	H 2 9	R 0 1
医業収支比率 (%)	目標	91.0	93.0	93.0
	実績	(93.7)	(90.6)	(92.6)
医業収益に対する職員給与費比率 (%) (退職給与金を除く)	目標	52.0	51.0	51.0
	実績	(49.6)	(52.1)	(51.3)

目標達成状況	当初比較	総合自己評価
▲ 99.6%	↓ -1.2%	C
▲ 99.4%	↓ -3.3%	